

NEMAS

Middle Management



SKO

Je leert leuker bij
Avondopleidingen SKO

Dank voor je interesse in onze opleidingen en cursussen.
 In deze brochure tref je alle informatie aan over de opleiding van jouw keuze.
 Heb je nog vragen? Bel of mail ons! Ook als we je ergens anders mee van dienst kunnen zijn.
 Wil je een proefles volgen? Laat het ons weten, je bent van harte welkom!

NEMAS Middle Management

Inhoud

Avondopleidingen SKO	3
NEMAS Middle Management	4
<i>NEMAS Middle Management NMM</i>	4
<i>Middle Management iets voor jou?</i>	4
<i>Opbouw opleiding NEMAS Middle Management</i>	5
<i>Niveau en vooropleiding</i>	6
<i>Diploma NEMAS Middle Management</i>	6
<i>Overzicht opleiding NEMAS Middle Management</i>	7
<i>Inschrijven</i>	7
Planning modules	8
Je docent	8
Lesrooster startdatum maandag 16.09.2019 Vught	9
Lesstof module AMK, <i>Algemene Management Kennis</i>	10
Lesstof module MM&B, <i>Middle Management en Bedrijfsvoering</i>	11
Schoolvakanties 2019 -2020	12
Financiële informatie	13
Locaties	14
Contact	15

Je leert leuker bij Avondopleidingen SKO

NEMAS Middle Management

Avondopleidingen SKO

Avondopleidingen SKO verzorgt ruim 25 jaar opleidingen voor iedereen die graag zijn of haar kennis of vaardigheden wil vergroten.

SKO leidt op voor landelijke diploma's van:

- de Nederlandse Associatie voor Examinering,
- het LSSO en
- de NEMAS.

De opzet van de opleidingen van SKO blijkt succesvol: **korte cursussen**, met **meerdere startmomenten per jaar** en **praktijkgerichte lesstof**.

De opleidingen zijn **betaalbaar** en leiden op voor een **landelijk diploma**. De lessen worden in de **avonduren** verzorgd door enthousiaste, ervaren en betrokken docenten.

Je gaat **één avond per week** naar school en volgt daar **klassikale lessen**. Door de interactie tijdens de lessen word je door andere deelnemers geïnspireerd.

De leslocaties zijn:

Maurick College

Titus Brandsmalaan 1

Vught

(voor navigatie: Martinilaan 8, Vught)

Jeroen Bosch College

Rompertsebaan 63

's-Hertogenbosch

SKO kan ook **incompany-trainingen** verzorgen op jouw bedrijfslocatie.

Zoek je een **nieuwe baan**, wil je **om- of bijscholen**, of wil je **promotie maken**?

Dan is Avondopleidingen SKO echt iets voor jou!



NEMAS Middle Management

NEMAS Middle Management NMM

Middle management is van cruciaal belang in elke organisatie. Het legt de verbinding tussen wat de directie of de klant wil en de dagelijkse uitvoering van de werkzaamheden.

Ben jij betrokken bij het management van een onderneming? Dan zul je vaak behoefte hebben aan enige kennis met betrekking tot het instrumentarium dat gebruikt wordt in het dagelijkse management.

In de opleiding Middle Management gaat het om de principes die voor elk type organisatie gelden, groot of klein. De opleiding is daarom ook uitermate geschikt voor zelfstandig ondernemers. Concrete voorbeelden (cases, praktijkvoorbeelden, economisch nieuws) verduidelijken de theorie.

Middle Management iets voor jou?

Een middle manager is iemand die zelf leiding geeft en daarnaast nog één of meer managementlagen boven zich heeft. De middle manager neemt, naast het uitvoerende werk, ook zelfstandig beslissingen om anderen aan het werk te zetten.

De opleiding NEMAS Middle Management is geschikt voor jou, als je in het dagelijkse werk met organiseren en leiding geven te maken hebt of als je een baan zoekt in deze richting.

De leidraad voor de lessen is de vereiste lesstof voor het examen NEMAS Middle Management van de Nederlandse Management Stichting (NMS)/Associatie.

NEMAS Middle Management

Opbouw opleiding NMM

De opleiding NEMAS Middle Management bestaat uit 23 lesavonden.
Per avond heb je 2,5 uur les.

Je krijgt les in de volgende vakken/modulen:

- Algemene Managementkennis AMK 14 lesavonden
- Middle Management en Bedrijfsvoering MM&B 9 lesavonden

De module Algemene Managementkennis start in september, de module MM&B start in februari.

In de opleiding besteedt de docent veel aandacht aan examentraining.
Je komt dus zeker goed voorbereid op je examen.

Na elke module kun je examen doen.

In totaal duurt de opleiding NEMAS Middle Management 8 maanden.

Je krijgt klassikaal les van een ervaren docent.



NEMAS Middle Management

Niveau en vooropleiding

Als vooropleiding is de cursus LSSO Management of de opleiding NEMAS Basiskennis Management geschikt. Ook een havo- of mbo-opleiding of gelijkwaardig door werkervaring is prima.

Het niveau van de opleiding NEMAS Middle Management is **vergelijkbaar met HBO-AD niveau**.

Je hebt 23 avonden les. Daarnaast krijg je **huiswerk**.

Je kunt er van uitgaan dat je thuis nog ongeveer **4 tot 6 uur per week** dient te studeren.

Diploma NEMAS Middle Management

De **Nederlandse Associatie voor Examinering** neemt de examens af van de opleiding NEMAS Middle Management. Aan hen betaal je het examengeld en van hen ontvang je (bij voldoende resultaat) je diploma NEMAS Middle Management.

Om je diploma NEMAS Middle Management te behalen dien je aan **twee examens** deel te nemen en deze te behalen.

De examens zijn **flexibel**: Je maakt ze op een **door jouzelf gekozen moment**. Je kunt zelf een datum/tijd kiezen.

De examens maak je **aan een computer** op één van de aangewezen locaties. Tijdens de lessen wordt dit besproken.

Het lesmateriaal ontvang je de eerste lesavond van je docent.
Het les- en boekengeld betaal je aan ons. Het examengeld betaal je aan het examenbureau op het moment dat je je inschrijft voor een examen.

NEMAS Middle Management

Overzicht opleiding NMM

Startdata	Maandag 16.09.19 19.00- 21.45	Vught
Aantal avonden	23 lesavonden, 1 lesavond per week	
Niveau	Vergelijkbaar met hbo-ad niveau	
Prijs gehele opleiding* (geen BTW verplicht)	Lessen NMM Lesmateriaal NMM	1.350,- euro 75,- euro
Prijs per losse module* (geen BTW verplicht)	Lessen NMM-AMK Lessen NMM-MM&B Lesmateriaal AMK/MM&B	840,- euro 585,- euro 75,- euro
Afsluiting	Examen Associatie voor Examinering Prijs per examen ± 203,- euro Diploma NEMAS Middle Management (2 examens)	

* Wil je in maandelijkse termijnen betalen? Dat kan zonder extra kosten. Vermeld op het inschrijfformulier in het vakje "Opmerkingen" dat je in termijnen wilt betalen en we sturen je een factuur met daarop de betalingstermijnen.

Inschrijven

Wil je de opleiding NEMAS Middle Management NMM gaan volgen? Of één van de modules van NMM? Klik op onderstaande button en schrijf je nu in!

[Inschrijven](#)

Vught

NEMAS Middle Management

Planning modules

Startdatum maandag 16 september 2019, Maurick College, Vught

Modules:	aantal lessen:	tijd:	eerste les:
Middle Management-AMK	14 avonden	19.00 – 21.45 uur	16.09.2019
Middle Management-MM&B	9 avonden	19.00 – 21.45 uur	03.02.2020



Je docent

Maarten Denessen verzorgt de lessen. Hij koppelt de theorie zoveel mogelijk direct aan de praktijk. Op deze manier is de theorie beter herkenbaar en onthoud je de lesstof gemakkelijker.

Maarten helpt je niet alleen de stof te beheersen, hij traint je ook intensief voor de examens. Hij geeft al ruim 20 jaar les in het vak Management (MBO- en HBO-niveau) en beschikt zodoende over meer dan voldoende kennis en ervaring om cursisten over de eindstreep te trekken. Maarten is vooral een verteller, maar laat ook graag de cursisten aan het woord, zodat zij ook van elkaar kunnen leren.

In de les is er veel ruimte voor het stellen van vragen.

Wil je inhoudelijk meer informatie over de opleiding, neem dan gerust contact op met Maarten: m.denessen@kw1c.nl of via 06 - 342 62 751.

Vught

NEMAS Middle Management

Lesrooster NMM - AMK

Startdatum maandag 16 september 2019, Maurick College, Vught

maandag	16.09.19	19.00 - 21.45 uur	Vught
maandag	23.09.19	19.00 - 21.45 uur	Vught
maandag	30.09.19	19.00 - 21.45 uur	Vught
maandag	07.10.19	19.00 - 21.45 uur	Vught
maandag	21.10.19	19.00 - 21.45 uur	Vught
maandag	28.10.19	19.00 - 21.45 uur	Vught
maandag	04.11.19	19.00 - 21.45 uur	Vught
maandag	11.11.19	19.00 - 21.45 uur	Vught
maandag	18.11.19	19.00 - 21.45 uur	Vught
maandag	25.11.19	19.00 - 21.45 uur	Vught
maandag	02.12.19	19.00 - 21.45 uur	Vught
maandag	09.12.19	19.00 - 21.45 uur	Vught
maandag	16.12.19	19.00 - 21.45 uur	Vught
maandag	06.01.20	19.00 - 21.45 uur	Vught

Lesrooster NMM - MM&B

Startdatum maandag 3 februari 2020, Maurick College, Vught

maandag	03.02.20	19.00 - 21.45 uur	Vught
maandag	10.02.20	19.00 - 21.45 uur	Vught
maandag	17.02.20	19.00 - 21.45 uur	Vught
maandag	02.03.20	19.00 - 21.45 uur	Vught
maandag	09.03.20	19.00 - 21.45 uur	Vught
maandag	16.03.20	19.00 - 21.45 uur	Vught
maandag	23.03.20	19.00 - 21.45 uur	Vught
maandag	30.03.20	19.00 - 21.45 uur	Vught
maandag	06.04.20	19.00 - 21.45 uur	Vught

Disclaimer:

Avondopleidingen SKO heeft de planning met zorg samengesteld, maar accepteert geen aansprakelijkheid voor eventuele onjuistheden. In uitzonderingsgevallen kan een les naar een andere datum worden verzet.

NEMAS Middle Management

Lesstof AMK (Algemene Management Kennis)

Management

- Bestuurlijke activiteiten,
- Management en procesbeheersing,
- Managementniveaus
- Management, een interdisciplinaire aanpak,
- Kernbegrippen.

Omgeving en belanghebbenden

- Plaats van bedrijven in de maatschappij,
- Veranderingen in de omgeving,
- Belanghebbenden,
- Ondernemingsraad.

Plaatsbepaling van organisaties

- Sectoren van bedrijvigheid,
- Bedrijfskolom,
- Samenwerking tussen bedrijven,
- Rechtsvormen van een bedrijf.

Managementscholen

- Klassieke benadering,
- Humanrelationsbenadering,
- Systeem- en contingentiebenadering,
- Samenvatting van de managementscholen.

Bestuurlijke besluitvorming

- Organisatiebestuur als beslissingsproces,
- Rationeel besluitvormingsmodel,
- Beslissingsmodellen,
- Soorten beslissingen.

Strategische planning

- Strategisch beleid,
- Levenscyclus van producten,
- Strategieformuleringsproces.

Van doelstellingen naar ondernemingsplan

- Missie en core business van een bedrijf,
- Doelstellingen,
- Beleidsbepaling,
- Ondernemingsplan.

Planning in het bedrijf

- Betekenis van planning,
- Plannen ingedeeld naar termijn,
- Capaciteits- en bezettingsplanning,
- Netwerkplanning.

Procesbeheersing

- Soorten procesbeheersing,
- Feedback-mechanismen in organisatiebestuur,
- Procesbeheersing volgens Mintzberg,
- Procesbeheersing volgens McKinseys 7S model.

Taakverdeling en taakontwerp

- Taakverdeling,
- Taakverdeling en werkstructurering.

Horizontale taakverdeling

- Taakverdeling op hetzelfde hiërarchisch niveau,
- Indeling naar gelijksoortigheid van het werk,
- Indeling naar samenhang van het werk,
- Coördinatie en horizontale taakverdeling.

Verticale taakverdeling

- Hiërarchie,
- Spanwijdte en omspanningsvermogen,
- Vergroting van het omspanningsvermogen,
- Delegatie.

Organisatiestelsels

- Organisatiestructuur en organisatieschema,
- Lijnorganisatie,
- Lijn- en staforganisatie,
- Lijn- en staforganisatie met functionele relaties,
- Project-, matrixorganisatie en ententestructuur,
- Organisatiemodellen volgens Mintzberg,
- Keuze van een organisatieontwerp.

Organisatie-ontwikkeling

- Groeifases van een bedrijf,
- Relaties en interdependenties,
- Organisatiecultuur,
- Veranderingsproces.

Leidinggeven

- Taken van de manager,
- Leiderschapstheorieën,
- Leiderschap en mate van participatie,
- 'Management-by'-technieken,
- Informeel leiderschap,
- Time management.

Motivatie van medewerkers

- Motivatietheorieën,
- Arbeidsmotiverende omstandigheden.

NEMAS Middle Management

Lesstof MM&B (Middle Management & Bedrijfsvoering)

Communicatieproces

- Elementen van het communicatieproces,
- Vormen van mondelinge communicatie,
- Vergaderen,
- Mondelinge en schriftelijke communicatie,
- Adviezen bij het schrijven van een rapport.

Communicatie in het bedrijf

- Interne communicatie,
- Externe communicatie.

Conflict hantering

- Indeling van conflicten,
- Oorzaken van conflicten,
- Gedrag van partijen in een conflict,
- Analyseren van het conflict,
- Conflictoplossing.

Personeelsmanagement

- Aannemen van nieuwe medewerkers,
- Arbeidsovereenkomsten,
- Activiteiten tijdens het dienstverband,
- Beëindiging van het dienstverband.

Bestuurlijke aspecten van personeelsbeleid

- Ontwikkelingen in het denken over personeelsbeleid,
- Competentiemanagement,
- Beloningsbeleid,
- Sociale wetgeving,
- Arbobeleid.

Financieel Management

- Bepaling van en voorziening in de vermogensbehoefte,
- Budgetvormen en budgettechnieken,
- Kosten,
- Kostprijsberekening en verschillenanalyse,
- Break-evenanalyse,
- Kengetallen.

Marketingmanagement

- Ontwikkelingen in de marketing,
- Product-marktstrategie,
- Marketingmix met vier P's of vier C's,
- Verkoopproces,
- Marketinginformatie,
- Inkoopproces.

Kwaliteitsmanagement

- Betekenis van kwaliteit,
- INK-model,
- Management en Arbeid Nieuwe Stijl,
- Hulpmiddelen bij kwaliteitsmanagement,
- Normen,
- MCKInsey - het 7S-model,
- Benchmarking.

Productiemanagement

- Research en ontwikkeling,
- Productiemethoden,
- Onderhoud aan productiemiddelen.

Logistiek Management

- Goederenstroombeheersing,
- Routing en lay-out,
- Voorraadbeheer,
- Optimale bestelgrootte.

Informatiemanagement

- Informatieverzorgingsproces,
- Eisen aan informatieverzorging en informatiesystemen,
- Automatisering.

NEMAS Middle Management

Schoolvakanties

Schooljaar 2019 - 2020

*Avondopleidingen SKO houdt rekening met de schoolvakanties in de regio.
Op onderstaande data zijn er geen lessen.*

<i>Herfstvakantie</i>	<i>14.10.2019</i>	<i>-</i>	<i>18.10.2019</i>
<i>Kerstvakantie</i>	<i>23.12.2019</i>	<i>-</i>	<i>03.01.2020</i>
<i>Voorjaarsvakantie</i>	<i>24.02.2020</i>	<i>-</i>	<i>28.02.2020</i>
<i>Pasen</i>	<i>13.04.2020</i>		
<i>Meivakantie</i>	<i>20.04.2020</i>	<i>-</i>	<i>01.05.2020</i>
<i>Bevrijdingsdag</i>	<i>05.05.2020</i>		
<i>Hemelvaart</i>	<i>21.05.2020</i>	<i>-</i>	<i>22.05.2020</i>
<i>Pinksteren</i>	<i>01.06.2020</i>		
<i>Zomervakantie</i>	<i>13.07.2020</i>	<i>-</i>	<i>14.08.2020</i>

Het schooljaar start na de zomer weer vanaf maandag 9 september 2019 en het jaar daarop vanaf maandag 7 september 2020.

NEMAS Middle Management

Financiële informatie

Betaling door bedrijf

Vaak betaalt je bedrijf (of een andere instantie) je opleiding. Je kunt dit aangeven op het inschrijfformulier. We sturen de factuur dan rechtstreeks naar hen. Heb je voor je bedrijf een **offerte** nodig? Bel of mail ons en we zorgen er voor. We zijn erkend door het CRKBO en daardoor vrijgesteld van BTW. We brengen geen BTW in rekening en hebben geen BTW-nummer.

Betaling door jou zelf

Betaal je de opleiding zelf? En kun je het bedrag niet in 1x betalen? Geen probleem. Je mag in maandelijkse termijnen betalen, zonder extra kosten. We adviseren je wel om je opleiding in 1 kalenderjaar te betalen. Dat geeft je meestal voordeel bij je belastingafrek (maar 1x de drempel van 250,- euro). Zie onderstaand.

Teruggave belastingdienst

Meestal is het mogelijk een gedeelte van het les-, boeken- en examengeld terug te krijgen van de Belastingdienst. Je vindt meer over dit onderwerp op de site van de Belastingdienst: [Mag ik mijn studiekosten aftrekken?](#) In 2019 zijn studiekosten aftrekbaar. Er zijn verregaande plannen om vanaf 2020 de aftrek studiekosten te stoppen.

Een korte uitleg over de afrek studiekosten (zonder studiefinanciering)*:

Het betreft studiekosten van een studie die je zelf volgt. Krijg je een vergoeding voor je studie? Bijvoorbeeld van je werkgever? Dan haal je deze eerst van je studiekosten af. Daarna haal je de drempel van € 250,- er van af. Het bedrag dat overblijft is je aftrek studiekosten. Van dit bedrag kun je in 2019 (minimaal) 36,65% terug ontvangen (als je voldoende belasting betaalt).

* Aan deze informatie kunnen geen rechten worden ontleend

Onderstaand tref je de adresgegevens aan van de locaties waar Avondopleidingen SKO lessen verzorgt. Bij beide locaties kun je gratis parkeren. Als je op de landkaartjes klikt kom je in Google Maps terecht en kun je direct je route plannen.

NEMAS Middle Management

Locaties

Locatie Vught

De opleidingen in Vught verzorgt SKO op het:

Maurick College

Titus Brandsmalaan 1
Vught

Let op!

Gebruik voor navigatie s.v.p.:

Martinilaan 8, Vught. Je komt dan uit op de parkeerplaats voor de school



Locatie Den Bosch

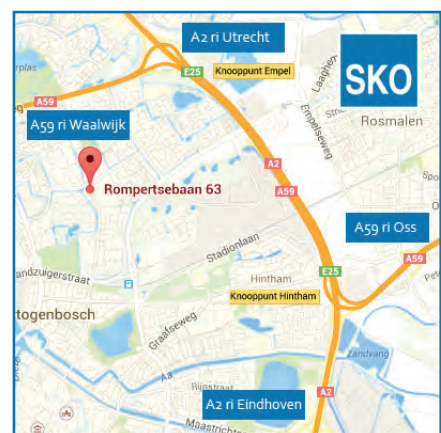
De opleidingen in Den Bosch verzorgt SKO op het:

Jeroen Bosch College

Rompertsebaan 63
's-Hertogenbosch

Let op!

Binnenkomst via de achteringang direct om de hoek: **Zevenhontseweg, Den Bosch.**
Inrit direct naast de inrit van de orthodontist.



NEMAS Middle Management

Contact

Avondopleidingen SKO
Postbus 2227
5260 CE Vught
Telefoon: 073- 656 22 77
WhatsApp: 06- 395 30 105

Inschrijving KvK: 41084220
BTW-nummer: n.v.t.
(niet BTW-plichtig)
www.AvondopleidingenSKO.nl
info@AvondopleidingenSKO.nl

We hopen dat de informatie in deze brochure duidelijk voor je is.

Heb je nog vragen? Of kunnen we je nog ergens anders mee van dienst zijn?
Bel of mail ons!

Ook als je bijvoorbeeld graag een **offerte** wilt ontvangen of een **proefles** wilt volgen.
Laat het ons weten, we regelen het, en je bent **van harte welkom!**

Annemarie Vaes,
hoofd opleidingen

Margriet de Paauw,
assistent opleidingen